



**LES RESSOURCES
DOCUMENTAIRES**

L'AdCF met à la disposition de ses adhérents des études, des guides, un poster des communautés et métropoles en 2017, des notes techniques et juridiques, un journal mensuel « Intercommunalités », une lettre électronique hebdomadaire « AdCF Direct », des tutoriels, des webconférences et un fil info sur Twitter.

Ces ressources traitent des thèmes d'actualité, des enjeux et des compétences des communautés.

Retrouvez-les sur www.adcf.org

ÉTUDES, GUIDES, POSTER

À PARAÎTRE

GUIDES

Guide économie circulaire

L'AdCF, l'ADGCF et Veolia préparent un guide sur l'économie circulaire et ses concrétisations possibles dans les territoires. Au-delà de ses vertus environnementales, elle peut contribuer à ancrer les chaînes de valeur dans les territoires et offre un potentiel de création d'emplois dans une dynamique de développement local.

Action économique territoriale : une nouvelle donne.

Analyse croisée des schémas régionaux de développement économique.

L'élaboration, en 2016-2017, des schémas régionaux de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII) a été l'occasion de mieux cerner les contours et la réalité de la relation entre région et communautés et métropoles, en matière économique. Cette étude permet d'en analyser à la fois le contenu, mais également la place accordée aux spécificités locales ainsi que la manière dont est envisagée, par la région, l'action des communautés et métropoles. Un état des lieux utile alors que s'engagent actuellement les démarches de conventionnement et de contractualisation.

Bonnes pratiques ressources humaines des communautés et centres de gestion

En prise aux spécificités des RH du bloc local, les centres de gestion et les communautés interrogent leurs démarches. Cette étude FNCDG-AdCF analyse les enjeux et les pratiques dans 7 domaines : recrutement et mobilité, rémunération et masse salariale, projet de service, dialogue social, développement du management notamment intermédiaire, gestion prévisionnelle, temps de travail.

ÉTUDES

La compétence voirie. Un profil juridique en questions-réponses

Existe-t-il un domaine public routier intercommunal ? L'installation de mobilier urbain relève-t-elle de la compétence voirie ? Le GART et l'AdCF ont rassemblé les questions fréquemment posées afin de dresser un portrait juridique de la compétence voirie sous forme de questions-réponses et de focus jurisprudentiels et pratiques. 2e version augmentée.

La mise en œuvre de la compétence voirie au sein du bloc local

Qu'ils soient politiques, financiers ou ressources humaines, les enjeux soulevés par le transfert de la compétence voirie aux communautés et métropoles sont nombreux. À partir d'une enquête nationale et d'entretiens, cette étude réalisée avec Territoires Conseils (Groupe Caisse des dépôts) identifie ces interrogations et souligne les solutions et ajustements trouvés dans les territoires.

PARUS RÉCEMMENT

POSTER

Une carte grand format de la France des nouveaux territoires • oct. 2017

L'AdCF propose une carte de la France intercommunale en très grand format avec les nouvelles intercommunalités nées au 1^{er} janvier 2017. Cette carte a pour particularité de faciliter la localisation et l'identification des nouvelles communautés et métropoles en faisant figurer le nom de la commune la plus peuplée. Aux côtés d'une grande carte mettant en valeur les nouveaux périmètres des communautés/métropoles et leur commune principale, le poster propose une typologie de ces intercommunalités en tenant compte de leur degré d'urbanisation (présence et pourcentage de communes urbaines), mais aussi de leur poids économique (volume d'emplois accueillis au sein du territoire par rapport à la moyenne nationale).

GUIDES

Communautés et entreprises • oct. 2017

Dans le cadre de son programme d'actions sur le développement économique, l'AdCF publie, avec le soutien de la Caisse des dépôts, une étude sur les relations intercommunalités-entreprises réalisée par l'association Idées avec l'AdCF qui se présente sous forme de questions-réponses et illustre les coopérations concrètes que les communautés peuvent développer avec les chefs d'entreprises. L'étude repose sur de nombreux témoignages d'acteurs recueillis principalement au sein de la région Grand Est. Les thèmes abordés : création d'entreprises, animation de réseaux d'entreprises, foncier économique, enseignement supérieur, numérique, services pour les salariés...

Préparer le transfert des compétences eau potable et assainissement • mars 2017

La loi NOTRe transfère les compétences eau potable et assainissement aux communautés d'ici le 1^{er} janvier 2020. Ce guide a pour ambition d'accompagner les élus dans la préparation de cette échéance : connaître et gérer son patrimoine, financer ces services, adapter leur gestion au projets de territoire, partager la démarche.

Le référentiel de compétences des développeurs économiques • avril 2017

La loi NOTRe renforce les responsabilités des régions et des intercommunalités pour l'appui au développement économique. Cette nouvelle donne appelle la mobilisation des compétences professionnelles des quelque 8000 développeurs économiques. Six fédérations d'employeurs, dont l'AdCF, ont adopté un référentiel commun des compétences des développeurs économiques pour recenser et décrire leurs missions-types, savoir-faire et connaissances.

Ressources humaines et évolutions de périmètres.

Qui ? Quand ? Où ? Comment ? • janv. 2017

Les évolutions des périmètres intercommunaux engendrent de nombreuses interrogations en matière de ressources humaines. Ce guide pratique explore et illustre par des expériences locales les chantiers ouverts par ces changements : la nouvelle organisation des services, les transferts des agents, les instruments à unifier et à harmoniser et le dialogue social.

PLUi. Pour une vision commun(e)s • avril 2016

L'AdCF a mis en place, à destination des élus et acteurs locaux, des outils et des ressources permettant d'appréhender les enjeux, les échéances, les réponses aux questions les plus fréquemment posées par les maires, accompagnés de témoignages d'élus sur le partage de l'urbanisme.

Ma communauté fusionne • mai 2016

Deux communautés sur trois ont fusionné au 1^{er} janvier 2017, ce qui représente un chantier considérable. L'AdCF met à disposition un ensemble de ressources consacrées aux différents volets des fusions (gouvernance, finances, compétences, ressources humaines...) ainsi qu'un accès direct aux moyens et outils en ligne (tutoriels, webconférences, outil en ligne de simulation, recueil des pratiques avancées, agenda des rencontres dédiées aux fusions...).



ÉTUDES PRÉCÉDENTES

INSTITUTIONS & POUVOIRS LOCAUX

- Elus communautaires #1. 1^{ers} repères sur l'intercommunalité ; #2. Exercer son mandat, **déc. 2013**
- Les relations entre communes et communautés, entre continuités et rupture, **déc. 2013**
- Fusions de communautés, **fév. 2013**
- L'intercommunalité et le cumul des mandats, **fév. 2013**
- Le processus de développement des agglomérations françaises, **mars 2012**
- État de l'intercommunalité au 1^{er} janvier 2011. Données et commentaires par département - synthèse, **sept. 2011**
- État de l'intercommunalité 2010 - Données et commentaires par département, **déc. 2010**
- Élus communautaires et gouvernance. État des lieux, enjeux et perspectives, **août 2009**

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- Métroscope 50 indicateurs clés pour les métropoles françaises, **FNAU, AdCF, France Urbaine, CGET, juin 2017**
- Observ'agglomération 50 indicateurs clés pour les agglomérations françaises, **FNAU, AdCF, sept. 2016**
- Le profil de développement des agglomérations et métropoles françaises, **avril 2016**
- Grandes communautés : de l'exception à la généralisation ?, **jan 2016**
- Projets de territoire des communautés, enjeux et pratiques observées, **mars 2015**
- Territoires ingénieurs : l'ingénierie au service de l'autonomie locale, **AdCF, AdF, INET/CNFPT, jan. 2015**
- Analyse de l'enquête « ingénierie » auprès des communautés de France, **AdCF - INET, juin 2014**
- Portrait des communautés de moins de 5000 habitants, **mars 2014**
- Les mandats des présidents de communautés d'agglomération et de communautés urbaines, **fév. 2013**
- Les agglomérations et leur territoire. Dix ans de dynamiques socio-économiques, **sept. 2011**
- Portrait des intercommunalités rurales : périmètres, compétences et action, **fév. 2010**
- Départements, agglomérations : pacte territorial ou lutte d'institutions ?, **AdCF/INET, juin 2008**

RESSOURCES HUMAINES

- La dimension ressources humaines des schémas de mutualisation, **déc. 2015**
- Panorama et enjeux de la mutualisation entre communes et communautés, **AdCF, Territoires conseils, ADGCF, jan 2015**
- Repères, références et tendances statistiques, **juin 2013**

- Le point de vue des agents sur l'évolution de leur cadre professionnel en communauté, **juil. 2012**
- La mutualisation des services : un enjeu d'intégration intercommunale. **INET-AdCF, mai 2011**

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- Les nouvelles régions et leurs territoires : repères pour l'action économique, **juil. 2016**
- Territoires et entreprises : initiatives pour des bassins d'emploi mieux organisés, **jan 2016**
- Regards sur les stratégies et actions économiques locales. Montée en puissance et diversification des compétences intercommunales, **mars 2015**
- SPL et dynamiques territoriales. L'implication des communautés, **FEPL, AdCF, sept. 2014**
- Les entreprises du secteur compétitif dans les territoires. Les déterminants de la croissance, **AdCF/Caisse des Dépôts, juin 2013**
- hors-série La France et ses territoires, Alternatives économiques, **AdCF/Caisse des Dépôts, mai 2011**
- La crise et nos territoires : premiers impacts, **oct. 2010**
- L'action économique des communautés. Ressources et modes d'intervention de l'intercommunalité au service du développement économique local, **juin 2010**

FINANCES & FISCALITÉ

- Impacts financiers et fiscaux des modifications de périmètres # 2, **déc 2015**
- Pacte financier et fiscal de solidarité au service du projet de territoire, **jan 2015**
- Panorama financier et fiscal 2012 des communautés de communes, **oct. 2012**
- Annuaire financier et fiscal des agglomérations, **juil. 2012**
- Incidences des normes : une enquête de l'AdCF sur la perception des communautés, **sept. 2011**
- Nouvelle géographie fiscale et financière des ensembles intercommunaux, **jan. 2013**
- Le rôle péréquateur de l'intercommunalité, **mars 2009**

URBANISME & FONCIER

- Le cadre légal de l'urbanisme commercial : présentation synthétique, **juil. 2016**
- Droit de préemption urbain, **nov. 2015**
- Instruction des autorisations d'urbanisme : les enjeux d'une nouvelle organisation locale, **AdCF, AMF, sept. 2014**
- Politiques foncières en faveur du logement : regards croisés sur 3 agglomérations, **CEREMA-AdCF, avril 2014**
- Plans locaux d'urbanisme intercommunaux. Témoignages, enquête et analyse des pratiques communautaires, **fév. 2013**
- Urbanisme commercial : Une implication

croissante des communautés mais un cadre juridique à repenser, **juil. 2012**

- Les communautés et l'urbanisme, **oct. 2008**

ENVIRONNEMENT & ÉNERGIE

- Du bilan des PCET à l'élaboration des PCAET, **sept. 2016**
- Les politiques intercommunales de tarification des services publics de l'environnement et de l'énergie, **février 2015**
- Les communautés au cœur des politiques locales de l'énergie. Plans climat-énergie territoriaux et actions d'efficacité énergétique, **sept. 2011**
- Mettre en œuvre une tarification incitative sur les déchets ménagers, **sept. 2008**

TRANSPORT & VOIRIE

- Mobilités et intermodalités, la nouvelle donne, **AdCF, Transdev, juil. 2016**
- Mémento de la décentralisation du stationnement payant sur voirie. Guide pour l'élu, **CEREMA, GART, AMF, France urbaine, AdCF, FNMS, FEDEPL, mai 2016**
- La compétence voirie. Un profil juridique en 40 questions-réponses, **sept. 2013**
- Le transfert et l'exercice de la compétence transport en 40 questions-réponses, **janv. 2013**

LOGEMENT & HABITAT

- Le PLH, outil de gouvernance et de mise en œuvre des politiques locales de l'habitat, **mars 2016**

NUMÉRIQUE

- Smart city versus stupid village, **APVF, AdCF, Caisse des dépôts, sept. 2016**

SERVICES PUBLICS DE PROXIMITÉ

- Intercommunalité et développement social, **mai 2015**
- L'action sociale intercommunale, **oct. 2010**

ÉDUCATION & ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- Façonner un « écosystème » d'innovation. L'action des villes et communautés en soutien à l'enseignement supérieur et à la recherche, **fév. 2014**

COMMUNICATION

- Représenter l'intercommunalité. Enjeux et pratiques de la communication des communautés, **nov. 2013**
- Le baromètre 2013 de la communication intercommunale, **fév. 2013**
- Projets numériques des communautés. La conduite de projet à l'étude, **avril 2011**

NOTES TECHNIQUES ET JURIDIQUES

INSTITUTIONS & POUVOIRS LOCAUX

- Le remplacement définitif des conseillers communautaires en cours de mandat, **nov. 2017**
- Le remplacement des conseillers communautaires en cas d'absence temporaire, **mars 2017**
- La mise en place des communautés après les évolutions de périmètres, **AdCF, Territoires conseils, déc. 2016**
- Communautés et communes nouvelles, **déc. 2016**
- Cumul des mandats, **oct. 2016**
- Transferts de compétences aux communautés et métropoles, **AdCF, Territoires conseils, sept. 2016**
- Evolutions de périmètres et gouvernance des communautés, **août 2016**
- Mise en œuvre des SDCl : **FAQ, AdCF, Territoires conseils, avril 2016**
- Élaboration des SDCl : **FAQ, AdCF, Territoires conseils, février 2016**
- Refonte de la carte intercommunale et gestion de proximité, **sept. 2015**
- Fusions de communautés : fiches pédagogiques, **AdCF, Territoires conseils, sept. 2015**
- Questions-réponses sur la loi NOTRe, **sept. 2015**
- Les nouvelles règles d'accord local de répartition des sièges au sein des conseils communautaires, **août 2015**
- Enveloppe indemnitaire globale, **mai 2015**
- Évolutions de périmètres et relations entre communautés et syndicats, **fév. 2015**
- Les effets de la décision du Conseil constitutionnel sur la répartition des sièges au sein des assemblées intercommunales, **sept. 2014**
- Les modalités de transfert des pouvoirs de police administrative spéciale aux présidents de communautés après le vote des lois MAPTAM et ALUR, **juin 2015**
- Les délégations de pouvoir, de fonction et de signature, **avril 2014**
- Les commissions communautaires, **avril 2014**
- Les nouvelles modalités de composition du conseil communautaire et du bureau, **mars 2014**
- Les outils de la clarification des compétences entre autorités locales, **oct. 2012**
- La procédure de retrait d'une commune d'une communauté, **sept. 2012**
- Contrat de projets État-région 2007-2013 : bilan et perspectives, **fév. 2012**

RÉFORME TERRITORIALE

- Loi n°2014-58 du 27 janvier 2014 de modernisation de l'action publique territoriale

- et d'affirmation des métropoles, **jan. 2014**
- Projet de loi d'affirmation des métropoles et de modernisation de l'action publique, **sept. 2013**
- Le volet intercommunal de la réforme territoriale, **mars 2012**
- Calendrier de mise en œuvre du volet intercommunal de la réforme territoriale, **mars 2012**
- SDCl : analyse en chiffres des évolutions proposées dans 63 schémas arrêtés, **jan. 2012**
- Appréciation portée par les présidents de communauté sur les projets de SDCl, **oct. 2011**
- L'évolution des périmètres communautaires suite à l'entrée en vigueur de la loi de réforme des collectivités territoriales, **juin 2011**

SERVICES PUBLICS DE PROXIMITÉ

- La compétence scolaire à la suite des recompositions de périmètres, **nov. 2017**
- Recensement des pratiques intercommunales de la politique de la ville, **fév. 2013**
- Note d'analyse de l'arrêt du Conseil d'État « Pays vernois », **juil. 2012**
- La compétence enfance-jeunesse, **oct. 2009**
- La prise en compte par l'intercommunalité de l'accessibilité aux personnes handicapées, **juil. 2009**

ADMINISTRATION & RESSOURCES HUMAINES

- Indemnités des élus communautaires, **fév. 2017**
- Evolutions de périmètre et consultations obligatoires en matière de dialogue social, **juin 2016**
- Le cadre juridique de la mutualisation des services : du schéma de mutualisation aux conventions de mise en œuvre, **AdCF, FNCDG, déc. 2015**
- La mutualisation des services au sein du bloc local. Modèles commentés de convention, **nov. 2014**
- Le nouveau cadre juridique européen de la mutualisation des services, **avril 2014**
- La mutualisation des services après l'adoption de la loi MAPTAM, **mars 2014**
- L'évolution des effectifs intercommunaux, **juil. 2012**

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- Immobilier d'entreprise : le rôle des communautés et des métropoles, **déc 2017**
- Zones d'activités économiques : l'encadrement juridique des interventions, **juin 2017**
- Les zones d'activité portuaire du secteur communal, **janv 2017**
- Politique locale du commerce et soutien aux activités commerciales d'intérêt communautaire, **juin 2016**
- L'intercommunalité et l'exercice de la

- compétence tourisme, **avril 2016**
- Le transfert des zones d'activité économique aux communautés et métropoles, **janv. 2016**

FINANCES & FISCALITÉ

- La révision des valeurs locatives des locaux professionnels en 30 questions, **sept. 2017**
- Transfert de compétences et Commission locale d'évaluation des charges transférées, **AdCF, Territoires conseils, fév. 2017**
- Gouvernance financière : les modifications introduites par les lois de finances, **janv. 2016**
- Loi de Finances initiale pour 2015 - Loi de finances rectificative pour 2014 - Loi de programmation des finances publiques 2014-2015. Principales dispositions concernant les collectivités locales, **jan. 2015**

URBANISME & FONCIER

- Protection du patrimoine : relations communes-communautés, **AdCF, Sites et cités remarquables de France, sept. 2017**
- Planification : une note sur la notion juridique de paysage, **juil. 2014**
- La Loi ALUR validée par le Conseil constitutionnel, **mars 2014**
- PLU intercommunal, **oct. 2011**
- Équipement, logement, transport, urbanisme et intercommunalité, 51 références commentées, **sept. 2011**
- Urbanisme de projet, **juin 2011**
- Les outils et interventions des communautés sur l'urbanisme et l'aménagement. 56 questions/réponses, **mai 2009**

ENVIRONNEMENT & ÉNERGIE

- Exercer la compétence GEMAPI, panorama des instruments juridiques, **juil. 2017**
- Transfert et exercice des compétences eau et assainissement, **fév. 2017**
- GEMAPI : anticiper et décrypter, **mars 2016**
- Transition énergétique : les dispositions concernant les collectivités, **sept. 2015**
- Décrypter la compétence énergie de la loi MAPTAM, **mai 2014**

TRANSPORT

- Transports et déplacements. Du transfert à l'exercice de la compétence, **AdCF, GART, FU, FEDEPL, FNMS, déc. 2016**

INTERCOMMUNALITÉS

Le mensuel *Intercommunalités* propose, dans chaque édition, un dossier et un focus thématique alimentés de points de vues d'experts, d'articles d'analyse, de paroles d'élus et de cadres, ainsi que de retours d'expérience. Au sommaire également, chaque mois : l'actualité législative, une question juridique, une rubrique finances, des initiatives de communautés, un regard sur des pratiques européennes ou encore la vie de l'association.

WWW.INTERCOPILOTE.FR

En partenariat avec la Banque postale, l'AdCF a récemment mis à disposition de ses adhérents un outil de simulation financière dénommé Interco-Pilote. Cette application permet de réaliser de nombreux scénarios de simulation budgétaire, dans un souci prospectif. Il a avant tout une vocation pédagogique visant à faciliter la familiarisation des élus avec les questions fiscales et financières. Il permet la réalisation de différentes simulations destinées à éclairer les arbitrages locaux.

WWW.ADCF.ORG

RECUEIL DES PRATIQUES AVANCÉES

Avec le recueil des pratiques avancées, l'AdCF propose la mise en partage de ressources pour les communautés. Au moyen d'une cartographie interactive, il est possible d'accéder aux informations des communautés concernées par la pratique sélectionnée et, dans certains cas, sont disponibles en téléchargement des documents réalisés par les communautés. Après les pratiques avancées en matière de mutualisation réalisées avec Territoires Conseils (Groupe Caisse des dépôts) et l'ADGCF en 2015, l'AdCF propose depuis le printemps 2016 un accès aux pratiques avancées en matière de fusions de communautés, ainsi que des initiatives en matière de développement économique. L'AdCF et ses partenaires remercient les communautés intéressées pour faire figurer leurs pratiques dans les recueils proposés - mutualisation, fusions, développement économique - de nous contacter : adcf@adcf.asso.fr

L'OBSERVATOIRE

L'observatoire de l'AdCF est composé d'études régulières sur les compétences et politiques communautaires, mais aussi de différentes cartographies interactives sur les finances locales, l'évolution des périmètres intercommunaux, les pratiques « avancées » des communautés (ex. : mutualisation de données socio-économiques sur les territoires).

TUTORIELS

<http://www.adcf.org/video-tutoriels>

INSTITUTIONS ET POUVOIRS LOCAUX

- La recomposition des assemblées communautaires, **juil. 2016**
- La gouvernance, au-delà de la seule recomposition des assemblées, **juin 2016**
- Les fusions en application de la loi NOTRe, **juin 2016**
- Le cadencement d'une fusion de communautés, **juin 2016**
- Les extensions de périmètres en application de la loi NOTRe, **juin 2016**
- Les compétences lors d'une fusion en application de la loi NOTRe, **juin 2016**
- L'exercice des compétences après fusion ou extension de périmètre, **juin 2016**
- L'harmonisation des services et des tarifs après une évolution de périmètre, **mai 2016**

RESSOURCES HUMAINES

- L'évolution des effectifs dans les intercommunalités, **juil 2017**
- L'avenir des agents exerçant la totalité de leurs fonctions au sein de la communauté avant l'évolution de périmètre, **mai 2016**
- Évolution des périmètres, les agents mis à disposition dans la communauté, **mai 2016**
- L'avenir des emplois fonctionnels lors d'une évolution de périmètre, **mai 2016**

ENVIRONNEMENT & ÉNERGIE

- L'impact des évolutions de périmètre sur les syndicats d'eau et d'assainissement, **juin 2016**
- L'impact des évolutions de périmètre sur les syndicats (hors eau et assainissement), **mai 2016**
- Les compétences « eau » et « assainissement », **juil. 2016**
- Les compétences « déchets », **juil. 2016**
- La compétence « GEMAPI », **juil. 2016**

ÉDUCATION ET ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- Fusion et compétence scolaire, **juil. 2016**
- Fusion et compétence périscolaire, **juil. 2016**
- Fusion et compétence « petite enfance », **juil. 2016**

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- La compétence « tourisme », **mai 2016**

WEBCONFÉRENCES

<http://www.adcf.org/video-webconférences>

ENVIRONNEMENT

- Les certificats d'économie d'énergie. 4^{ème} période, **nov. 2017**

VOIRIE

- Décentralisation du stationnement payant sur voirie, **mars 2017**

URBANISME

- PLUI : transfert de la compétence à l'intercommunalité, **mars 2017**

FINANCES ET FISCALITÉ

- Implications fiscales et financières des évolutions de périmètres : la CLECT, **avril 2016**
- Les implications fiscales et financières des évolutions de périmètre, **déc. 2015**

INSTITUTIONS ET POUVOIRS LOCAUX

- Décryptage de la loi NOTRe pour les intercommunalités, **oct. 2015**
- Les fusions de communautés dans le cadre de la loi NOTRe, **oct. 2015**

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- Zones d'activités économiques : transfert à l'intercommunalité, **juil. 2016**
- Loi NOTRe, quels impacts sur le tourisme pour les intercommunalités ?, **nov. 2015**

HABITAT ET LOGEMENT

- La production de logements sociaux en VEFA, **mai 2017**
- Logement et stratégie de peuplement. Les conférences intercommunales du logement, **nov. 2015**



@I_AdCF

Vous pouvez aussi suivre l'AdCF sur Twitter.



22, rue Joubert • 75009 Paris

T. 01 55 04 89 00

F. 01 55 04 89 01

www.adcf.org

adcf@adcf.asso.fr